



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیات مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

مجمع عمومی عادی صاحبان سهام شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)

احتراماً، در راستای اجرای مفاد ماده ۲۳۲ قانون تجارت مصوب اسفند ماه سال ۱۳۴۷ به پیوست چکیده ای از عملکرد هیات مدیره سایپا دیزل (سهامی عام) در طی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۳۹۷، جهت مطالعه و ابلاغ رهنمودهای لازم، تقدیم آن مجمع محترم می گردد.



امضاء	نماینده شخصیت حقوقی _ سمت	شخصیت حقوقی
	محمد حسن محمدزاده مدیرعامل و نائب رئیس هیئت مدیره	ستاره سفیران آینده (سهامی خاص)
	محمد رضا آقایی معانجوقی رئیس هیئت مدیره	واسپاری توسعه گستر برنا (سهامی خاص)
	حمیدرضا حنطه عضو هیئت مدیره (غیرموظف)	شرکت تجارت الکترونیک خودرو ناین تاخت (سهامی خاص)
	میرحکیم حسینی خننه حیران عضو هیئت مدیره (غیرموظف)	توسعه سرمایه رادین (سهامی خاص)
	حسین خضری عضو هیئت مدیره (غیرموظف)	مرکز تحقیقات و نوآوری صنایع خودرو (سهامی خاص)



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

فهرست :

صفحه	بخش اول : مقدمه
۳	تاریخچه شرکت
۴	موضوع فعالیت شرکت
۵	تغییرات سرمایه شرکت
۵	سهامداران شرکت
۶	هیئت مدیره
۷	ساختار سازمانی شرکت
۸	شرکتهای تابعه
بخش دوم : فعالیتهای شرکت	
۱۱	واحد تولید و برنامه ریزی
۱۴	واحد مهندسی فرآیند ، مهندسی محصول
۱۸	واحد کنترل کیفیت و خدمات فنی
۲۰	واحد فروش ، بازاریابی
۲۳	واحد بازرگانی
۲۶	واحد طرح و برنامه
۲۶	واحد منابع انسانی
۲۹	واحد ارتباطات
۳۱	واحد حقوقی
بخش سوم : اطلاعات مالی	
۳۲	سرانه فروش ، تولید و هزینه های پرسنلی
۳۳	ترازنامه
۳۴	سود و زیان و تغییرات دارائی ثابت
۳۵	نسبتهای مالی
بخش چهارم : سایر مسائل و موضوعات	
۳۶	سایر مسائل و موضوعات و برنامه های آتی شرکت



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

**** بخش اول : مقدمه ****

در سال ۱۳۴۲ شرکت سایپا دیزل تحت نام شرکت ایران کاوه ، به منظور ساخت خودرو و متعلقات تاسیس و در ۵ اردیبهشت ۱۳۴۴ در اداره ثبت شرکتها به شماره ۹۸۶۳ جهت مونتاژ کامیون ماک ثبت و با موافقت وزارت اقتصاد در خصوص تاسیس کارخانه ساخت کامیون با ظرفیت سالانه ۴۰۰ دستگاه کامیون شروع به فعالیت نمود. با انتقال کارخانه به محل فعلی خود در سال ۱۳۴۸ تولید به ۱۰ دستگاه در روز بالغ گردید اما در سال ۱۳۵۶ تولید محصول ماک متوقف شد . در سال ۱۳۶۲ قرارداد خرید کامیون ولوو بصورت C.K.D از کشور سوئد منعقد گردید . در سال ۱۳۷۱ طبق مصوبات مجمع عمومی فوق العاده شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر و در اسفند ماه ۱۳۷۲ در سازمان بورس بهادار تهران پذیرفته شده و در سال ۱۳۷۳ برای اولین بار تعداد ده هزار برگ از سهام شرکت از قرار هر سهم به قیمت ۱۲,۱۹۶ ریال مورد معامله قرار گرفت. در سال ۱۳۷۵ پروانه تاسیس استفاده از ظرفیت سالانه ۸,۰۰۰ دستگاه ولوو F12 و انواع تریلر از سوی وزارت صنایع دریافت گردید . با انتقال خط تولید کامیون NL12 از شرکت زامیاد در سال ۱۳۷۷ شرکت بعنوان صادر کننده نمونه انتخاب گردید.

در سال ۱۳۷۹ با تولید محصول بادسان و عقد قرارداد همکاری با سازمان پایانه ها ، پروانه بهره برداری ۱۰,۰۰۰ دستگاه انواع محصولات در دو شیفت از وزارت صنایع و معادن اخذ گردید . در سال ۱۳۸۰ با توفیق اخذ گواهینامه ISO9001 و تولید انبوه محصول FH12 ، شرکت بعنوان واحد نمونه صنعتی انتخاب گردید. در سال ۱۳۸۱ تکنولوژی تولید FM9 به شرکت انتقال یافت .

در سال ۱۳۸۳ با ایجاد سیستم رباتیک برای اولین بار در شرکت و تغییرات عمده در ساختار خطوط تولید و دریافت استاندارد زیست محیطی OHSAS شرکت موفق به شکستن رکورد تولید ۱۳,۵۴۰ دستگاه انواع محصولات در سال گردید. در سال ۱۳۸۴ شرکت برای دومین بار بعنوان واحد نمونه صنعتی انتخاب و همزمان با تولید محصولات جدید FH16 ، FM12 و میدلام ۶*۲ ، فروش کامیونهای چینی نیز آغاز گردید .

در سال ۱۳۸۶ با توجه به واگذاری شرکت ایران کاوه به شرکت سایپا و تعدیل ظرفیت تولید (۴,۰۰۰ دستگاه تریلر) ظرفیت نهائی شرکت به ۶,۰۰۰ دستگاه تقلیل یافت. در سال ۱۳۸۷ شرکت سایپا دیزل مقام اول خدمات پس از فروش از موسسه بازرسی کیفیت و استاندارد ایران برای ۹ دوره پیاپی و عنوان دومین شرکت صادر کننده در میان شرکتهای زیر مجموعه سازمان گسترش و نوسازی را کسب نموده و بیش از ۸۰٪ از صادرات کل گروه خودرو سازی سایپا را بخود اختصاص داده است .



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

کسب عنوان صادرکننده نمونه کشور در سال ۱۳۸۷ و دریافت لوح تقدیر از ریاست محترم جمهور نیز از دستاوردهای مهم شرکت در سال ۱۳۸۷ می باشد. در سال ۱۳۸۸ شرکت خط تولید کامیونهای T375 با نام ایرانی البرز را راه اندازی نمود. در انتهای سال ۱۳۹۰ شرکت با عبور از مرز ۱۰,۱۴۳ میلیارد ریال فروش، موفق به ثبت رکورد بیشترین مبلغ فروش از ابتدای فعالیت خود شده است. در سال ۱۳۹۳ شرکت سایپا دیزل به عنوان اولین شرکت ایرانی موفق گردید مجدداً و بعد از یک دوره طولانی تحریم فعالیت خود را با طرفهای اروپایی شروع نماید در همین راستا پیش فروش محصولات شرکت ولوو در سال مزبور انجام گردید که با استقبال بسیار خوب مشتریان مواجه گردید. از سال ۱۳۹۴ لغایت آبان ماه ۱۳۹۷ همکاری با شرکت ولوو ادامه داشت که در این مدت محصولات به روز شرکت ولوو تولید و به مشتریان ارائه میگردد. متأسفانه با شروع دوباره تحریم های ظالمانه علیه شرکت های تولیدی در ایران شرکای خارجی نیز همکاری خود را نیز با شرکت سایپا دیزل قطع نمودند.

موضوع فعالیت :

موضوع فعالیت شرکت طبق آخرین اساسنامه ثبت شده به شماره ۷۴۲۲/۶ مورخ ۱۳۷۱/۰۴/۲۴ اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران بشرح ذیل می باشد :

- ۱) تولید و ساخت انواع خودرو و متعلقات و انجام امور صنفی مربوطه .
- ۲) ایجاد و نگهداری انبار لوازم یدکی و سایر ملزومات وسائط نقلیه .
- ۳) انجام هر گونه معامله ای که به نحوی از انحاء با وسایط نقلیه ارتباط دارد .
- ۴) سرمایه گذاری یا مشارکت به صورتهای دیگر در هر گونه شرکت یا پروژه و فعالیت های دیگر.
- ۵) همکاری و شرکت در هر گونه مشارکت سهامی یا انواع دیگر موسسات تجاری .
- ۶) انجام سایر اموری که مربوط به هر یک از موضوعات فوق باشد .



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
 گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
 برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

تغییرات سرمایه شرکت (ارقام به میلیون ریال):

سال	سرمایه ثبت شده	توضیحات
۱۳۴۴	۸۰	ثبت شرکت در اداره ثبت و شروع فعالیت بنام ایران کاوه و مونتاژ محصول ماک
۱۳۵۸	۱,۰۸۰	انعقاد قرارداد خرید کامیون ولوو اف ۱۲
۱۳۷۱	۳,۰۰۰	تبدیل شرکت از سهامی خاص به سهامی عام
۱۳۷۷	۱۲,۳۰۰	انتقال خط NH12 از شرکت زامیاد و صادر کننده نمونه کشور در سال ۷۷
۱۳۷۹	۳۶,۹۰۰	تولید محصول مهسان و کامیون ۱۹ تن در انواع کاربریها
۱۳۸۰	۶۷,۴۰۰	تولید انبوه محصول اف اچ ۱۲ و اخذ گواهی نامه ISO ۹۰۰۱
۱۳۸۱	۱۵۰,۰۰۰	انعقاد قرارداد انتقال تکنولوژی محصول اف ام ۹
۱۳۸۲	۳۰۰,۰۰۰	تولید انبوه محصول اف ام ۹ و میدلام
۱۳۸۳	۶۰۰,۰۰۰	شکستن رکورد تولید ۵۰ دستگاه در روز
۱۳۹۳	۲,۱۰۰,۰۰۰	اطلاع ساختار مالی شرکت
۱۳۹۵	۲,۶۳۵,۷۱۳	افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی داراییهای ثابت (زمین)

سهامداران عمده شرکت:

وضعیت سهامداران عمده شرکت، میزان و درصد سرمایه گذاری هریک از آنان در پایان سال ۹۷ با سرمایه ۲,۶۳۵,۷۱۳ میلیون ریالی به شرح ذیل می باشد:

اسامی سهامداران	تعداد سهام	درصد	مبلغ - میلیون ریال
توسعه گستر برنا	۳۵۱,۳۰۰,۰۰۰	۱۳,۳۳	۳۵۱,۳۰۰
ستاره سفیران آینده	۳۶۸,۹۰۰,۵۵۵	۱۴,۰۰	۳۶۸,۹۰۰
توسعه سرمایه رادین	۳۴۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۳,۰۹	۳۴۵,۰۰۰
تجارت الکترونیک خودرو تابان تاخت	۳۷۳,۷۴۴,۵۰۰	۱۴,۱۸	۳۷۳,۷۴۵



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

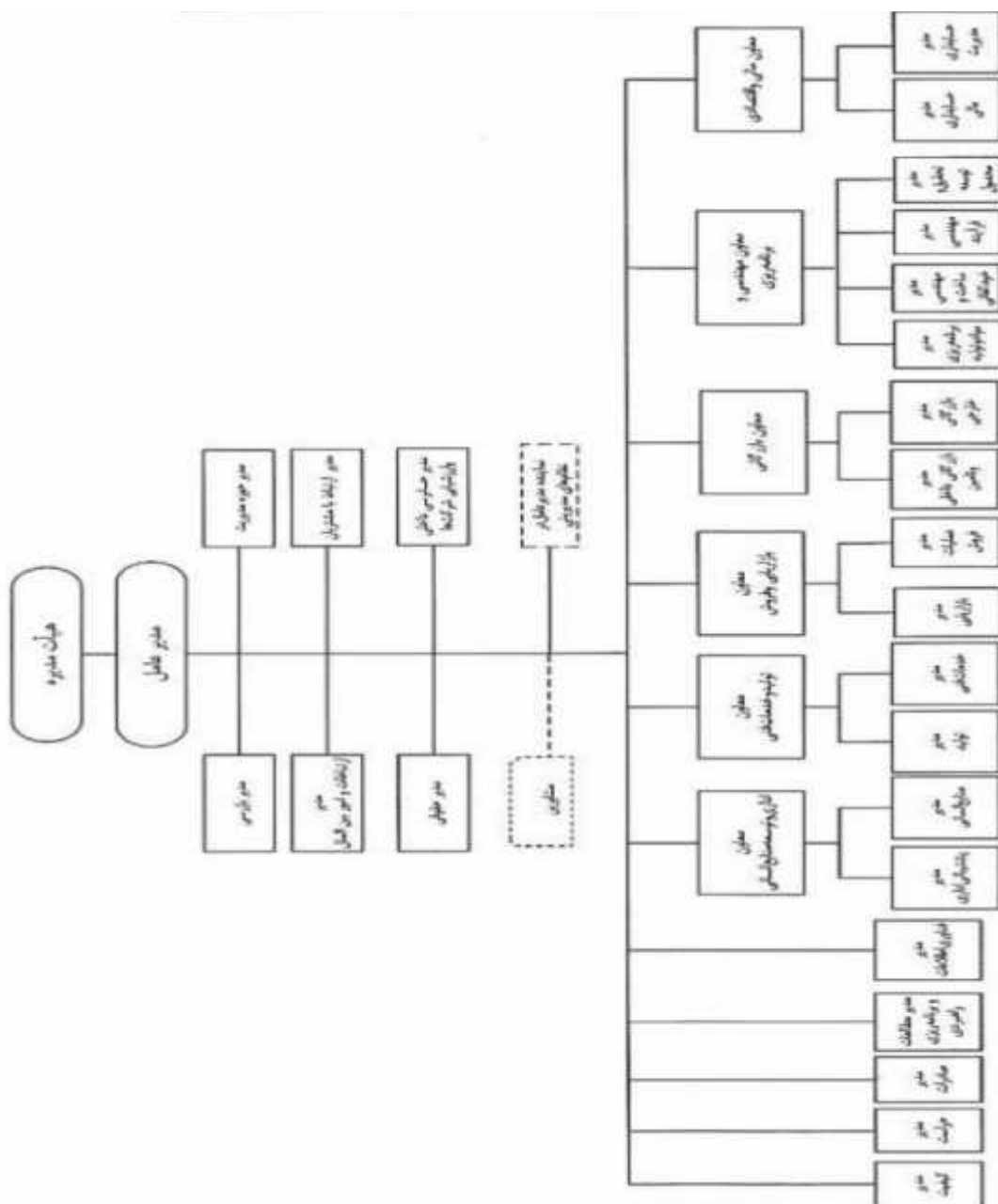
اعضای هیئت مدیره:

اسامی اعضای هیئت مدیره بر اساس آخرین تغییرات بشرح ذیل می باشد:

ردیف	شخصیت حقوقی عضو هیئت مدیره	نماینده	سمت	تاریخ عضویت
۱	ستاره سفیران آینده	محمد حسن محمدزاده	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره	۱۳۹۸/۰۲/۳۱
۲	واسپاری توسعه گستر برنا	محمد رضا آقایی مغانجوقی	عضو هیئت مدیره	۱۳۹۸/۰۲/۱۴
۳	شرکت تجارت الکترونیک خودرو تابان تاخت	محسن محمدی پلارتنی	عضو هیئت مدیره	۱۳۹۷/۱۰/۱۵
۴	شرکت توسعه سرمایه رادین	میرحکیم حسینی خشه حیران	رئیس هیئت مدیره	۱۳۹۷/۰۹/۱۲
۴	مرکز تحقیقات و نوآوری صنایع خودرو	حسین خضری	نایب رئیس هیئت مدیره	۱۳۹۷/۱۰/۱۵

شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
 گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
 برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

ساختار سازمانی شرکت :





شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

**** شرکت تابعه شرکت خدمات فنی رنا (سهامی خاص) ****

شرکت خدمات فنی رنا (سهامی خاص) در تاریخ اول آذر ماه ۱۳۳۶ به منظور واردات کامیون ولوو ، ماشین آلات کشاورزی و لوازم یدکی آنها با سرمایه اولیه ده میلیون ریال که طی چند مرحله افزایش سرمایه و با تغییر ارزش هر سهم نهایتاً به ۷ میلیارد ریال بالغ گردیده است .

آخرین تغییرات سرمایه بر اساس مصوبه صورتجلسه مورخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۳ در مجمع عمومی فوق العاده ، سرمایه شرکت از مبلغ ۸۳۹ میلیارد ریال به ۱,۲۱۹ میلیارد ریال از محل مطالبات سهامدار عمده افزایش یافته است .

از مجموع ۱,۲۱۹ میلیون سهم شرکت خدمات فنی رنا به جز مجموع ۳ سهم مربوط به اعضای هیئت مدیره ، مابقی سهام متعلق به شرکت سایپا دیزل می باشد .

این شرکت تحت شماره ۵۸۵۳ در اداره ثبت شرکتهای ثبت رسید و در تاریخ ۱۳۷۹/۰۹/۲۱ بموجب قرارداد شماره ۳۱۰۶/۷۹ صدرصد سهام این شرکت به شرکت تولیدی سایپا دیزل واگذار گردید

اعضای هیأت مدیره :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تاریخ عضویت
۱	حسین خضری	رئیس هیئت مدیره	۹۷-۱۱-۲۸
۲	بابک منصوری	عضو هیئت مدیره و مدیر عامل	۹۷-۰۲-۱۸
۳	عباس صفری	عضو هیئت مدیره	۹۷-۱۰-۰۵



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

سود و زیان :

جدول مقایسه ای سود (زیان) خالص حاصل از عملکرد شرکت خدمات فنی رنا

سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	شرح
۳۶۱,۰۹۶	۳۹۲,۶۷۲	۳۹۱,۶۸۱	۸۱۶,۳۶۱	جمع کل فروش و خدمات
(۳۳۰,۵۲۴)	(۳۸۴,۹۷۱)	(۳۸۸,۹۰۹)	(۶۱۶,۳۵۰)	قیمت تمام شده
۳۰,۵۷۲	۷,۷۰۱	۲,۷۷۲	۲۰۰,۰۱۱	سود ناخالص
(۱۲۶,۷۸۱)	(۱۳۶,۷۶۱)	(۱۳۳,۵۹۱)	(۱۷۱,۰۴۱)	هزینه اداری و فروش
۳۷,۱۲۴	(۵,۸۴۴)	۳۱,۲۵۰	(۶,۷۳۵)	درآمد (هزینه های) عملیاتی
(۵۹,۰۸۵)	(۱۳۴,۹۰۴)	(۹۹,۵۶۹)	۲۲,۲۳۵	سود(زیان) عملیاتی
(۳۶۷)	(۳,۰۱۵)	(۲,۴۳۴)	(۲۳۶)	هزینه مالی
۱۰,۴۹۵	۱۱,۰۱۳	۱۰,۸۸۲	۱۴,۶۴۲	درآمد (هزینه های) غیر عملیاتی
		(۲,۱۶۳)	(۱۱,۳۴۳)	مالیات
(۴۸,۹۵۷)	(۱۲۶,۹۰۶)	(۹۳,۲۸۴)	۲۵,۲۹۸	سود(زیان) خالص

لازم به ذکر است زیان انباشته شرکت خدمات فنی رنا در پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۷ معادل ۵۵۳ میلیارد ریال می باشد .



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
 گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
 برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

نیروی انسانی:

سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	شرح
۱۲	۴	۱۰	۱۰	دکتر و فوق لیسانس
۶۶	۵۰	۵۴	۶۱	لیسانس
۴۶	۴۰	۲۹	۳۲	فوق دیپلم
۸۶	۶۹	۵۹	۵۹	دیپلم
۴۳	۲۷	۱۸	۱۹	زیر دیپلم
۲۵۳	۱۹۰	۱۷۰	۱۸۱	جمع

دارائی ثابت:

ارزش دفتری		بهای تمام شده		شرح
۱۳۹۶/۱۲/۲۹	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۶/۱۲/۲۹	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	
۲۶۱,۶۴۲	۲۶۱,۶۴۲	۲۶۱,۶۴۲	۲۶۱,۶۴۲	زمین
۱۲۱,۷۹۵	۱۱۳,۷۶۲	۱۳۷,۷۳۹	۱۴۰,۱۸۱	ساختمان
۳۴۹	۴۳۶	۱,۱۵۶	۱,۳۱۴	تاسیسات
۹۴	۸۲	۱,۷۶۱	۱,۷۶۱	ماشین آلات
۲۱۴	۵۹۱	۴,۷۸۲	۵,۳۱۳	ابزار آلات
۱,۳۳۹	۶,۳۲۷	۶,۳۰۳	۱۱,۶۶۳	وسایل نقلیه
۱۱,۲۷۱	۱۰,۶۶۲	۲۶,۶۵۶	۲۸,۲۰۹	اثاثه اداری
۱۶۷	۱۶۷	۱۶۷	۱۶۷	پیش پرداختهای سرمایه
۳۹۶,۸۷۱	۳۹۳,۶۶۹	۴۴۰,۲۰۶	۴۵۰,۲۵۰	جمع



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

**** بخش دوم : فعالیتهای شرکت اصلی****

واحد تولید :

سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	بودجه سال ۱۳۹۸	شرح
۴۵۰	۶۰۰	۲,۹۴۲	۱,۵۰۲	۵۰۰	انواع محصول ولوو
۳۹۶	۳۹۶	۳۱۲	۳۸۸	۱,۶۰۰	انواع محصول دانگ فنگ
۱,۴۴۹	۲,۰۱۲	۱,۲۵۰	۱,۰۴۹	۱,۹۰۰	انواع محصول فوتون
۲,۲۹۵	۳,۰۰۸	۴,۵۰۴	۲,۹۳۹	۴,۰۰۰	جمع

جدول مقایسه تعداد تولید و تجاری سازی انواع محصولات شرکت در ۹۷ و ۹۶

سال ۱۳۹۶		سال ۱۳۹۷		شرح
تجاری	تولید	تجاری	تولید	
۳,۰۲۹	۲,۹۴۲	۱,۴۱۵	۱,۵۰۲	انواع محصول ولوو
۳۱۶	۳۱۲	۳۸۷	۳۸۸	انواع محصول دانگ فنگ
۱,۴۰۱	۱,۲۵۰	۱,۰۵۶	۱,۰۴۹	انواع محصول فوتون
۴,۷۴۶	۴,۵۰۴	۲,۸۵۸	۲,۹۳۹	جمع

❖ حدود ۹۷/۲٪ محصولات تولید شده در سال ۹۷ تجاری سازی شده است



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
 گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
 برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

جدول ترکیب تولید اداره مونتاژ در سال ۱۳۹۷

تعداد			نوع محصولات	
PDI	تجاری	تولید		
۱۷۷	۹۹	۱۵۲	کشنده FH-460(6*4)	
۱,۲۳۰	۱,۲۱۳	۱,۲۵۰	کشنده FH-500(4*2)	
۱۵۲	۳	۰	کشنده FMT-460(ishift)	
۷۹	۵۰	۵۰	باری FMR-460(6*4)	
۶۰	۵۰	۵۰	کمپرسی FMX-460 (6*4)	
۲۶۲	۲۴۴	۲۴۴	کشنده کاوه KT480 4*2	
۱۰۷	۱۴۳	۱۴۴	کشنده KX480 4*2	
۴۱۲	۳۵۵	۳۴۹	باری 4 * 2	(۶تن) خوابدار
۲۶۰	۲۰۰	۲۰۰	باری 4 * 2	(۶تن) بدون خواب
۵۰۲	۵۰۱	۵۰۰	باری 4 * 2	(۸,۵ تن) - خوابدار
۳,۲۴۱	۲,۸۵۸	۲,۹۳۹	<u>مجموع</u>	

واحد برنامه ریزی :

خلاصه فعالیت های صورت گرفته در واحد برنامه ریزی شرکت سایپا دیزل در سال ۱۳۹۷ :

اداره برنامه ریزی کنترل تولید :



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

با توجه به پیش بینی و برنامه ریزی های انجام شده در پایان سال ۱۳۹۷، تعداد ۲,۹۳۹ دستگاه تولید، تعداد ۲,۸۵۸ دستگاه تجاری و تعداد ۳,۲۴۱ دستگاه PDI گردید .

اداره انبارهای غیر تولیدی:

شامل: ۱- عمومی و فنی ۲- شیمیایی - رینگ و لاستیک ۳- ملزومات ۴- بارانداز ۵- حمل و نقل داخلی و لیفتراک ۶- انبار بازیافت می باشد که هر کدام برنامه ها و وظایف مربوط و خاص خود را دارا می باشند که به اختصار اشاره میگردد:

- ۱- تخلیه از کامیون و تغذیه (۱۵۴۵۷ حلقه لاستیک و ۲۰۵۴۲ عدد رینگ و ۱۵۰۱ عدد تیوب و ۱۳۹۴ عدد نوار به سالن مونتاژ لاستیک.
- ۲- دریافت قطعات DTC ۳۳۶۴ دستگاه انواع محصولات تولیدی و بسته بندی و ارسال به اداره تحویل.
- ۳- جمع آوری و بارگیری آهن آلات ضایعاتی به وزن ۲۹۷۴۳۰ کیلو/ چوب و تخته به وزن ۱۳۰۰۰۰۰ کیلو بسته بندی انواع پالت های ولویی به تعداد ۲۸ پارتی .
- ۴- بارگیری و انتقال اقلام درخواستی اداره تحویل از (SD1 به سازمان فروش) ۳۸۰ سرویس .
- ۵- تخلیه C.K.D به تعداد ۱۶۰۳ کانتینر در محوطه بارانداز .

اداره انبارهای تولیدی:

انجام فعالیت انبارهای تولیدی در حوزه آپیک در مجموع ۲,۷۶۴ دستگاه دانگ فنگ و فوتون و ولوو می باشد.

- انبار ولوو:

- ۱- انجام مزایده و همکاری جهت بازدید قطعات و تحویل قطعات مزایده.
- ۲- شمارش و رسید قطعاتی که با نظر شرکت ولوو تحویل شرکت رنا گردید شامل ۱۴۷ ردیف و ۱۰۴۷۷۹ قطعه.
- ۳- همکاری، جمع آوری و تحویل قطعات نمایشگاهی جهت تحویل به واحد روابط عمومی در نوبتهای مختلف.

- انبار فوتون و دانگ فنگ:

- ۱- همکاری در امر مزایده و پروسه تحویل قطعات به برندگان .
- ۲- دریافت حدود ۸۰۰ عدد گاردان کوتاه فوتون ۱۳ صندوق شمارش و رسید انبار.
- ۳- دریافت قطعات ارسالی از شرکت فوتون (OS) 70 محموله شمارش، رسید و جانمایی



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

اداره برنامه ریزی کنترل مواد :

- ۱- صدور سفارشات خرید سالانه بر اساس برنامه تولید و مکاتبات ، سفارشات خرید مربوط به کسری و ضایعات و سفارشات موردی محصولات مشتمل بر ۴۷۷ ردیف خرید داخل ، ۵۴۴ ردیف خرید . (نمودار ۱ به پیوست است).
- ۲- بررسی و صدور مجوز خروج امانی به تعداد ۱۹۲ ردیف از انبار محصولات چینی و ۱۸۷ ردیف از انبار ولوو. (نمودار ۲ به پیوست است).
- ۳- بررسی و صدور مجوز فروش به تعداد ۱۶۲۳ ردیف جهت انبار چینی و ۱۵ ردیف جهت انبار ولوو و انبار راکد ۸۳۶ ردیف و مابقی انبارها فاقد مجوز می باشند. (نمودار ۳ به پیوست است).
- ۴- ارسال تعداد ۲۱۰۴ ردیف کلیم شامل ۵۰۹ ردیف جهت محصول دانگ فنگ و ۵۵۰ ردیف جهت محصول الوند و تعداد ۱۰۴۵ ردیف کلیم محصول ولوو به شرکتهای مربوطه صادر شده است . درخصوص محصول دانگ فنگ حدود ۶۲٪ درصد تامین شده و یا در حال تامین و مابقی در دست بررسی شرکت دانگ فنگ می باشد. در خصوص محصول الوند نیز حدود ۷۹٪ درصد تامین شده و یا در حال تامین و مابقی در دست بررسی شرکت فوتون می باشد. در خصوص محصول ولوو نیز حدود ۴۷٪ درصد تامین شده و یا در حال تامین و مابقی در دست بررسی شرکت ولوو می باشد.

واحد مهندسی فرآیند :

واحد مهندسی فرآیند با رویکرد همگرایی با اهداف و برنامه های سازمان و تعامل حداکثری با واحدهای مختلف سازمانی و کمیته های فرایندی، فعالیتهای خود را در دو قالب ساختار فرایندی و ساختار وظیفه ای انجام می دهد. گزارش عملکرد سال ۹۷ نیز در دو قسمت فعالیتهای پروژه ای (به تفکیک فرایندهای سازمانی) و فعالیتهای جاری (وظیفه ای) تدوین شده است.



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

خلاصه فعالیت های صورت گرفته در واحد مهندسی فرآیند شرکت سایپا دیزل در سال ۱۳۹۷ :

بخش اول : ساختار فرآیندی :

الف : حوزه توسعه محصولات :

- ✓ **تدوین مدارک مونتاژی محصولات :** در راستای استانداردسازی ایستگاههای کاری و با هدف تطابق طراحی و تولید محصول و ایجاد مرجعی جهت استفاده اپراتورهای خطوط تولید صورت میگیرد. در سال ۹۷ جهت تدوین مدارک مونتاژی محصولات مختلف ۱۶۷۵ نفر ساعت تخصیص داده شده است.
- ✓ **ساخت قطعات محصولات :** جهت رفع مشکلات خطوط تولید و ممانعت از توقف خطوط به دلیل کسری و عیوب قطعات، در مواردی برخی از قطعات محصولات در کارگاه ابزار سازی ، ساخته و یا اصلاح شده است.

ب : حوزه تولید :

- ✓ **پشتیبانی تولید :** جهت فعالیتهای اداره مهندسی تولید در حوزه پشتیبانی اتاقسازی، نقاشی و مونتاژ شامل ارائه راهکار و دستورالعمل جهت رفع یا عدم بروز ایراد های فنی و کیفی محصول، قطعه و مجموعه ۴۲۸۵ نفر ساعت تخصیص یافته است.
- ✓ **مستند سازی عیوب محصولات و دوباره کاریها :** در سال ۹۷ جهت تدوین مدارک مشخصات جوشکاری تولید کابین محصولات، به روز نگهداری فایل دوباره کاری محصولات ، تهیه برنامه و پیگیری بهبود شاخص دوباره کاری و تهیه و بروز رسانی پارت لیست مواد شیمیایی فرآیندی و تعمیراتی ، بمنظور ایجاد رویه یکسان در رفع ایرادات ۴۴۵ نفر ساعت در اداره مهندسی تولید تخصیص یافته است.
- ✓ **طراحی، ساخت، تغییرات و جایگزینی تجهیزات تولیدی و کمک تولیدی :** فعالیتهای مربوط به پشتیبانی زیرساختهای خطوط تولید با هدف آماده سازی به هنگام تجهیزات، بعنوان یکی از مهمترین اقدامات مهندسی فرایند در فرایند تولید، در سال ۹۷ نیز مانند سنوات گذشته صورت پذیرفته است.
- ✓ **بهبود ظرفیت تولید محصولات :** این پروژه در راستای افزایش ظرفیت خطوط اتاقسازی و تجاری سازی محصولات و با هدف تحقق برنامه تولید سال ۹۷ اجرا گردید.
- ✓ **بهبود ظرفیت بخشهای لجستیکی :** این پروژه با هدف بهبود فرایندهای لجستیکی سازمان و حصول اطمینان از امکان پشتیبانی لجستیکی تولید و کاهش کانتینرهای حمل قطعات، با مشارکت واحدهای ذیربط اجرا گردید.
- ✓ **ایجاد Cbs انواع محصولات تولیدی :** طراحی و بروز رسانی طرحهای Cbs سالن های اتاقسازی ولوو ، مونتاژ و تزئینات ولوو ، محصولات چینی ، آماده سازی زیرساختهای نصب لیبیل های شناسایی قطعات و کنترل و نظارت بر اجرای طرحهای cbs .



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

پ : حوزه توسعه زیر ساختها :

- ✓ پروژه راه اندازی خطوط اتاقسازی KX .
- ✓ امکان سنجی راه اندازی اتاقسازی M4 .

بخش دوم ساختار وظیفه ای :

- ✓ بازنگری لی اوت
- ✓ شرکت در جلسات
- ✓ فعالیتهای جاری

مهندسی محصول :

اداره مهندسی محصول به عنوان مرجع ارائه مدارک و پشتیبانی فنی در خط تولید، در سال ۱۳۹۷ نیز همانند سالهای قبل علاوه بر سرفصلهای عمومی، به صورت امور محوله روزانه که شامل اعلام تغییرات محصول در قالب DCN، بررسی و حل مشکلات کیفی قطعات CKD، بررسی و حل مشکلات مونتاژی، رفع مشکلات عملکردی محصولات مونتاژ شده در فینال چک و فرآیند قبل از تحویل، رفع مشکلات آدیتی، بررسی و رفع مغایرتهای مصرف قطعات در خط تولید در قالب اضافات، کسریات و مجهولات، اخذ تائیدیه کلیم از شرکای تجاری خارجی، آموزش مونتاژ محصولات به پرسنل تولید و کیفیت به صورت راه اندازی تولید محصولات جدید، مدیریت حضور و عملکرد نمایندگان کارشناسی شرکای تجاری در شرکت در راستای بهره برداری حداکثری حضور ایشان در رفع مسائل و مشکلات تولیدی، کیفی و لجستیکی، دعوت مدیریت و برگزاری چندین تیم رده مدیران ارشد شرکتهای دونگ فنگ، فوتون و ولوو در راستای تعریف محصولات جدید و ارتقای محصولات موجود به همراه آموزشهای مورد نیاز واحدهای مربوطه میباشد.

پروژه های مهندسی محصول در سال ۱۳۹۷ :

- ❖ اخذ تائیدیه قطعات اعلام شده از سوی واحد بازرگانی برای محصول فوتون .
- ❖ ارتقاء خودکفایی محصولات گروه فوتون
- ❖ ارتقاء خودکفائی محصولات گروه دونگ فنگ
- ❖ ارتقاء خود کفائی محصولات گروه ولوو
- ❖ جایگزینی مواد رنگ ED، آستر و رویه Basf یا مواد تولید کنندگان ایرانی.
- ❖ راه اندازی خط تولید فوتون M4 (جایگزین فوتون نسل M3) با اعمال استانداردهای ۸۵ گانه و محیط زیست.
- ❖ بروز نمایی واریانتهای محصولات دونگ فنگ جهت تطابق با (استانداردهای ۸۵ گانه و محیط زیست محصول.
- ❖ توسعه و تولید جدید محصول کشنده کاوه با عنوان KL .



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

- ❖ توسعه و تولید نسل جدید محصول باری کاوه با عنوان KR .
- ❖ تجهیز محصولات KX ، KT با آپشن های رفاهی .
- ❖ تجهیز محصولات KX و KT به سیستم ضد جرقه و حمل کالای خطرناک ADR با توجه به درخواست مشتریان VIP نفتی .
- ❖ ایجاد پارت لیست پارتی های تولیدی CKD.
- ❖ اعلامیه تغییرات صادر شده قطعات محصولات (DCN).
- ❖ صدور کد کالا.

واحد مهندسی ساخت و خودکفایی:

دیدگاه‌های ترسیم شده جهت ایجاد واحد مهندسی ساخت و خودکفایی توسعه ساخت داخل جذب شرکتهای معتبر جهانی و منطقه ای در زنجیره تولید داخلی به شکل مستقیم و با اولویت مشارکت با سرمایه‌گذاران و تولید کنندگان داخلی به منظور افزایش توانمندی، رقابت پذیری و صادرات کالاها و خدمات تولیدی با رفع موانع قانونی و حقوقی بر اساس عزت، حکمت، مصلحت و مشروط به عدم نفوذ فرهنگ غربی می‌باشد.

تاریخچه داخلی سازی در سایپا دیزل:

- * تشکیل واحد خودکفایی در شرکت سایپا دیزل در سال ۱۳۶۹
- * انتقال واحد خودکفایی به شرکت کاوه خودرو سایپا در سال ۱۳۷۶
- * احیای مجدد واحد خودکفایی در شرکت سایپا دیزل در سال ۱۳۹۳
- * تبدیل واحد خودکفایی به اداره تامین در واحد خرید در سال ۱۳۹۴
- * اتمام مأموریت کاوه خودروی سایپا و انتقال شرح وظایف آن به واحد خرید در سال ۱۳۹۵
- * احیای مجدد واحد مهندسی ساخت و خود کفایی در شرکت سایپا دیزل در سه ماهه چهارم سال ۱۳۹۶



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

وضعیت درصد ساخت داخل محصولات در سال ۱۳۹۷ :

نام محصول	درصد ساخت داخل	نام محصول	درصد ساخت داخل
ولوو کشنده اف اچ ۴*۲	۲۰	فوتون ۶ تن بدون خواب	۲۶,۲
ولوو کشنده ولوو اف اچ ۴*۴	۲۲	فوتون ۶ تن خوابدار	۲۲,۵
ولوو اف ام کشنده ۴*۲	۲۰	فوتون ۸ تن	۲۶,۵
ولوو اف ام کمپرسی	۲۱,۹	کامیون کاوه ۴*۲	۲۸
ولوو اف ام باری	۲۱,۹	کامیون کی ایکس	۲۷

با توجه به اهمیت توسعه ساخت داخل جهت رسیدن از ۲۰٪ به ۳۰٪ خودکفایی در سال ۹۸ ، برنامه توسعه ساخت داخل محصولات مدون شده و در این راستا، با استراتژی انتخاب لیستهای قطعات از محصولات ، ریز قطعات انتخاب و در سال ۹۸ در برنامه توسعه ساخت قرار داده می شود.

واحد کنترل کیفیت :

تلاش مجموعه سایپا دیزل در راستای اطمینان از استمرار فعالیتهای تولیدی و ستادی علیرغم تحریمهای بین المللی و نیل به اهداف مصوب سازمان بوده است با نگاه ارتقاء سطح کیفی محصولات سازمان، واحد کنترل کیفیت با هدف قرار داد خط مشی کیفی در راستای تحقق اهداف متعالی شرکت با بکار بردن مکانیزم های کنترلی تعریف شده در زمینه بررسی کیفیت مواد شیمیایی، قطعات فلزی و همچنین تحت کنترل قراردادن ابزارهای پایش و اندازه گیری تولید و کیفیتی در مراحل مصوب در دستورالعملها همچون گذشته به فعالیتهای خود پرداخته است.

فعالتهای انجام شده در سال مورد گزارش در حوزه های مختلف عملیاتی در این واحد بشرح زیر می باشد :

- انجام آدیت های مستمر بر روی کلیه محصولات تجاری شده شرکت.
- انجام آدیت نقاط بحرانی محصولات ولوو در خطوط مونتاژی.
- همکاری با آدیتور شرکت بازرسی استاندارد و کیفیت ایران جهت آدیت محصولات.
- انجام تست باران بر روی کلیه محصولات قبل از تأیید تجاری.



شرکت ساییدیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

روند نمرات منفی آدیت محصولات از سال ۹۴ تا ۹۷

شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۴
محصول ولوو FH	۱۱۰,۷	۳۰	۲۲	۱۷
محصول ولوو FM	۱۱۳,۳	۰	۰	۰
محصول البرز (تی ۳۷۵)	۰	۰	۴۴	۵۱
محصول آر و دی ۲۷۰	۰	۰	۳۶	۰
محصول کی ایکس	۰	۱۱۱	۸۱	۰
محصول کاوه	۲۳۵,۹	۱۰۵,۲۲	۰	۶۲
محصول فوتون	۲۳۵	۴۸,۳	۲۹	۲۴

واحد خدمات فنی :

دستاوردها :

- ✓ تمدید گواهینامه استاندارد ISO50001 در خصوص مدیریت مصرف بهینه انرژی برای دومین سال پی در پی.
- ✓ اخذ تندیس و لوح تقدیر به عنوان مجموعه صنعتی کم مصرف از سوی شرکت توزیع نیروی برق استان تهران.
- ✓ کاهش مصرف انرژی به ازاء واحد تولید نسبت به دوره مشابه در سال ۹۶.
- ✓ پاسخگویی به بیش از ۹۵٪ از درخواست های انجام کار برنامه ریزی شده.
- ✓ صرفه جویی در هزینه های برون سپاری ، با بهره گیری از پتانسیل داخلی (پرسنل تولید و خدمات فنی) در انجام فعالیت های رنگ آمیزی معادل ۲,۱۴۱,۷۷۰,۰۰۰ ریال.



شرکت ساییدیل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

توسعه ، بهسازی و حفظ و نگهداری زیر ساخت های تولیدی و غیر تولیدی :

- ✓ احداث پیت و نصب میز بالابر در ورودی خط PT جدید.
- ✓ احداث پیت و نصب میز بالابر در ایستگاه سندینگ اتاقسازی FM .
- ✓ احداث و اصلاح پیت جهت نصب دو دستگاه میز بالابر و چرخاندن ۹۰ درجه ای یک دستگاه میز بالابر در سالن اتاقسازی FH .
- ✓ احداث پیت جهت نصب فیکسچر و میز بالابر در سالن اتاقسازی البرز جهت تولید محصولات KX .
- ✓ احداث پیت و نصب میز بالابر در سالن تزئینات شماره ۳ .
- ✓ اصلاح Piping آب چاه در سایت سازمان فروش .
- ✓ انجام عملیات ساختمانی جهت بهسازی نمای ساختمان اداری .

واحد فروش و بازاریابی :

جدول مقایسه ای تعداد فروش واقعی از سال ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۷ به همراه بودجه سال ۱۳۹۸ (دستگاه)

سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷			پیش بینی سال ۱۳۹۸	شرح
		درصد تحقق	واقعی	پیش بینی		
۶۳۹	۲,۵۸۱	۳۵	۱,۷۶۰	۵,۱۰۰	محصولات ولوو	
۸۷۳	۲۴۴	۵۰	۳۳۹	۶۸۲	محصولات دانگ فنگ	
۱,۸۶۹	۱,۱۸۷	۷۳	۱,۲۴۱	۱,۷۰۰	محصولات فوتون	
۳,۳۸۱	۴,۰۱۲	۴۵	۳,۳۴۰	۷,۴۸۲	جمع	



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

جدول مقایسه ای مبلغ فروش واقعی از سال ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷ به همراه بودجه سال ۱۳۹۸ (دستگاه)

سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷		پیش بینی سال ۱۳۹۸	شرح
		درصد تحقق	واقعی		
۲,۸۰۹,۹۱۸	۱۰,۵۴۰,۰۰۸	۳۶	۷,۹۲۸,۱۳۵	۲۲,۲۴۸,۰۰۰	گروه ولوو
۱,۸۲۴,۶۶۶	۵۶۲,۹۲۴	۴۸	۱,۰۰۰,۳۳۶	۲,۰۸۴,۰۵۰	گروه دانگ فنگ
۱,۴۷۲,۲۴۲	۱,۰۸۶,۱۲۰	۸۲	۱,۳۲۵,۱۷۰	۱,۶۰۷,۳۲۵	گروه فوتون
۱۷,۰۱۹	۴۰,۰۳۴		۵۰,۰۷۵	۰	لوازم یدکی
(۳۵۴,۶۲۲)	(۵۳۵,۸۸۳)	۹۳	(۲۴۶,۷۳۵)	(۲۶۶,۰۰۰)	تخفیفات و کارمزدها
۵,۷۶۹,۲۲۳	۱۱,۶۹۳,۲۰۳	۳۹	۱۰,۰۵۶,۹۸۲	۲۵,۶۷۳,۳۷۵	جمع

لازم به ذکر است که برنامه سال ۱۳۹۸ برای فروش ۴,۰۰۰ دستگاه از انواع محصولات و در مجموع بمبلغ ۱۷,۴۶۹ میلیارد ریال طراحی گردیده است که نسبت به سال ۱۳۹۷ نزدیک به ۲ برابر افزایش پیش بینی گردیده است.

جدول میانگین قیمت فروش خالص هر واحد محصول (میلیون ریال)

نام محصول	۱۳۹۶	۱۳۹۷
محصول ولوو	۳,۹۲۰	۴,۳۹۵
محصول دانگ فنگ	۱,۹۹۲	2.875
محصول فوتون	۸۸۴	1.045



شرکت سایا دینزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

اهم فعالیت‌های واحد بازاریابی :

انجام پروژه‌های تحقیقات بازار در زمینه انواع محصولات و بازارهای هدف از منظر توسعه بازار و نیازسنجی میدانی مشتریان به صورت تخصصی و به تفکیک رده و از طریق مطالعه محیط صنعت و اخذ نظرات مبادی اطلاعاتی موجود در عرصه تولید خودروهای تجاری می باشد

پیگیری رویکرد جدید ، همکاری با لیزینگها ، ارائه وام شرکتی ، ارائه طرح فروش مناسب در زمان مناسب ، انعقاد قرارداد ، صدور پیش فاکتور جهت متقاضیان ، اخذ مجوز شماره گذاری محصولات ، پیگیری طلب شرکت سایا دینزل از سازمانهای طرف قرارداد ، تهیه گزارش کیفیت از محصول ، سنجش رضایت مشتریان در دوره ای ، مشارکت در نمایشگاههای عمومی و تخصصی برگزار شده و سایر فعالیتها

سهم بازار محصولات :

نام محصول	بر مبنای تولید		بر مبنای فروش	
	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۶
کشنده	۴۳٫۸٪	۴۳٪	۵۶٪	۴۱٪
باری	۷٫۸٪	۲۴٫۶٪	۱۲٪	۱۴٪
کمپرسی	۵٫۴٪	۱۶٫۸٪	۸٪	۱۲٪
کامپونت	۲۴٫۵٪	۱۴٫۸٪	۲۶٪	۱۳٪
جمع کل	۲۹٫۵٪	۲۷٫۱۲٪	۳۵٪	۲۴٪

ترکیب مدل‌های فروش :

نوع فروش	سال ۱۳۹۷	درصد به کل فروش
خودروهای فرسوده	۴۳۲	۱۳
پیش فروش نقدی	۱,۴۲۶	۴۳
پیش فروش لیزینگی	۲۴۷	۷
تحویل فوری لیزینگی	۳۶۰	۱۱
تحویل فوری نقدی	۸۷۵	۲۶
تسهیلاتی شرکت	۰	۰
جمع	۳,۳۴۰	۱۰۰



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
 گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
 برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

ترتیب نوع فروش			ترکیب فروش رده ای		نوع رده
درصد	سال ۱۳۹۷	نوع فروش	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	
۶۸/۸۹	۲,۳۰۱	نقدی	۲,۵۸۲	۱,۹۸۴	کشنده
۰	۰	وام شرکتی	۱۳۶	۵۵	باری
۱۸/۱۷	۶۰۷	لیزینگ	۱۰۷	۶۰	کمپرسی
۱۲/۹۳	۴۳۲	خودرو فرسوده	۱,۱۸۷	۱,۲۴۱	کامیونت
۱۰۰	۳,۳۴۰	جمع	۴,۰۱۲	۳,۳۴۰	جمع

واحد بازرگانی (خرید داخلی و تامین و خرید خارجی) :

الف (خرید داخلی :

جدول خرید های داخلی در سال ۱۳۹۷ :

نسبت خریدهای تولیدی به کل خرید	کل خرید داخلی	خریدهای غیرتولیدی	خریدهای تولیدی	سال
	میلیارد ریال	میلیارد ریال	میلیارد ریال	
۸۵	۵۰۰	۷۷	۴۲۳	۱۳۹۷
۹۰	۸۵۴	۸۲	۷۷۲	۱۳۹۶
۸۶	۲۸۴	۳۹	۲۴۵	۱۳۹۵
۶۵	۱۵۹	۵۵	۱۰۴	۱۳۹۴



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

خرید مواد اولیه داخلی تولیدی از شرکتهای تابعه :

۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	شرح
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۲۴,۳۵۸	۱۷,۵۰۱	۰	۰	خرید از شرکتهای گروه
۷۹,۶۴۲	۲۲۷,۲۹۹	۷۷۱,۵۹۵	۴۲۲,۸۳۷	خرید از سایر شرکتهای
۱۰۴,۰۰۰	۲۴۴,۸۰۰	۷۷۱,۵۹۵	۴۲۲,۸۳۷	جمع

کل مبلغ خرید انجام شده برای سال ۱۳۹۷ توسط اداره تامین بالغ بر مبلغ ۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال میباشد که نسبت به دوره مشابه سال قبل در حدود ۴۵ درصد کاهش را نشان میدهد.

اداره تامین و اهداف پیش رو :

اداره تامین داخلی مسئولیت خرید کالا و خدمات را از منابع داخلی به عهده داشته که هدفهای ذیل دنبال میکند

- تامین به موقع اقلام مورد نیاز شرکت با قیمت و کیفیت مناسب.
- تحلیل و جستجوی دائم بازار برای دستیابی به منابع جدید.
- خرید کالا و خدمات مطابق نظر واحدهای درخواست کننده و همسو با تغییرات در محصولات تولیدی.

راهکارهایی جهت کاهش هزینه خرید :

- بررسی منابع جهت افزایش قدرت چانه زنی با تامین کنندگان.
- دریافت برنامه زمانبندی بلندمدت از سوی واحد برنامه ریزی جهت انعقاد قرارداد (تیراژ بالا) موجب کاهش هزینه های تولید میگردد.
- یکسان سازی مجموعه قطعات و مشخص نمودن قطعات مشترک در پارت لیست محصولات جهت ساخت.

ب (خرید خارجی :

خریدههای خارجی شرکت در سال ۱۳۹۷ جمعا" مبلغ ۶,۳۲۷,۴۶۳ میلیون ریال می باشد که نسبت به دوره مشابه سال قبل به مبلغ ۱۱,۷۶۹,۷۳۹ میلیون ریال ۴۶ درصد کاهش داشته است .



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
 گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
 برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

جدول مقایسه ای خریدهای خارجی به تفکیک خانواده محصولات :

۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	شرح
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۱,۳۸۷,۳۳۶	۱,۷۸۵,۷۹۷	۹,۷۵۰,۶۹۲	۴,۸۸۶,۵۵۱	محصول ولوو
۴۱۷,۷۳۷	۹۱,۰۱۹	۷۷۴,۱۷۷	۵۲۷,۵۷۱	محصول دانگ فنگ
۷۰۱,۹۳۶	۱,۳۱۰,۰۲۶	۱,۰۶۹,۶۸۸	۹۰۵,۶۹۰	محصول فوتون
۰	۶۵,۹۰۶	۱۷۵,۱۸۲	۷,۶۵۱	سایر
۲,۵۰۷,۰۰۹	۳,۲۵۲,۷۴۸	۱۱,۷۶۹,۷۳۹	۶,۳۲۷,۴۶۳	جمع

جدول خریدهای سی کی دی در سال ۱۳۹۷ :

خانواده محصول	تعداد خرید	تعداد تحویل شده	مبلغ ارزی (یورو)
محصول ولوو	۹۰۰	۹۰۰	۸۵,۵۹۰,۴۰۰
محصول دانگ فنگ	۱۹۶	۱۹۶	۸,۹۸۷,۵۳۹
محصول فوتون	۵۰۰	۴۵۰	۱۵,۴۳۵,۹۷۵
خریدهای متفرقه	۰	۰	۲,۱۳۵,۷۴۲
جمع	۱,۵۹۶	۱,۵۴۶	۱۱۲,۱۴۹,۶۵۶

- در سال ۱۳۹۷ تعداد ۲,۴۹۶ دستگاه تحویل شده است که بخشی از آنها خریدهای سال ۱۳۹۶ می باشد.



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

واحد طرح و برنامه :

اهم اقدامات انجام شده در واحد طرح و برنامه در سال ۱۳۹۷ بشرح زیر می باشد :

- ۱- صدور به روز آوری گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت منطبق با ویرایش جدید استاندارد ISO9001:2015
- ۲- صدور به روز آوری گواهینامه سیستم مدیریت محیط زیست منطبق با ویرایش جدید استاندارد ISO14001:2015
- ۳- تمدید گواهینامه سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی منطبق با استاندارد OHSAS18001:2007
- ۴- تمدید گواهینامه سیستم مدیریت انرژی منطبق با استاندارد ISO50001:2011
- ۵- تمدید گواهینامه تایید صلاحیت آزمایشگاه کالیبراسیون منطبق بر استاندارد ISO/IEC17025:2005 از مرکز تایید صلاحیت ایران (موسسه استاندارد ایران)
- ۶- محاسبه بهره‌وری سازمان (بهره‌وری کل (TFP) - بهره‌وری کار - بهره‌وری کارکنان - بهره‌وری انرژی - بهره‌وری سرمایه) مطابق با متدهای مدون شده گروه سایا با همکاری حسابداری مدیریت
- ۷- طرح پیاده سازی بهره‌وری سازمان (بهره‌وری کل (TFP) - بهره‌وری کار - بهره‌وری کارکنان - بهره‌وری انرژی - بهره‌وری سرمایه) مطابق با متدهای مدون شده گروه سایا با درصد پیشرفت ۱۰ درصدی
- ۸- پیاده سازی پورتال نمایندگان جهت ثبت انصراف مشتریان (حذف مراجعه حضوری مشتری به سازمان)
- ۹- پروژه توسعه پورتال نمایندگان جهت ثبت تغییر نام / تغییر محصول با درصد پیشرفت ۵۰ درصدی

واحد منابع انسانی :

الف) اداره کارگزینی :

اداره کارگزینی در راستای هدف متعالی توسعه منابع انسانی ، متولی انجام امور مربوط به نیروی انسانی شرکت میباشد که امروزه بعنوان مهمترین عامل برتری سازمانها شناخته میشود. به جهت افزایش رضایت و ایجاد انگیزه در کارکنان سازمان ، ابتدا بایستی خدمات جذب، گزینش و جبران خدمت کارکنان و برخی امور رفاهی توسط دایره امور استخدامی انجام میگردد که مبنایست با کیفیتی ارائه گردد که بیشترین میزان پاسخگوئی و جلت نظر مشتریان خود که همان کارکنان سازمان میباشد، را حاصل نماید. وضعیت نیروی انسانی شرکت سایا دیزل (سهامی عام) در سال مورد گزارش به تفکیک سن - نوع شغل و میزان تحصیلات به شرح ذیل میباشد:



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
 گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
 برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

سال	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳
۲۱-۳۰	۹	۹	۱۷	۴۰	۶۰
۳۱-۴۰	۵۷۲	۶۸۵	۷۷۴	۸۳۶	۹۰۳
۴۱-۵۰	۶۳۰	۵۴۱	۴۷۶	۴۲۷	۳۸۰
۵۱-۶۰	۸۲	۶۶	۶۹	۶۲	۵۶
بالای ۶۰	۶	۸	۴	۳	۲
جمع	۱,۲۹۹	۱,۳۰۹	۱,۳۴۰	۱,۳۶۸	۱,۴۰۱

✓ بیشترین توزیع نیروی انسانی شرکت در رده سنی بین ۴۱-۵۰ سال بوده که میانگین سنی پرسنل شرکت ۴۱/۰۷ سال میباشد.

✓ ترکیب سنی نیروی انسانی شرکت سایپادیزل طی چند سال اخیر تحت تاثیر عواملی نظیر اجرای طرح بازنشستگی پیش از موعد، بازنشستگی سخت و زیان آور و تبدیل وضعیت استخدامی نیروی انسانی شرکت پیمانکار بوده است.

✓ از تعداد ۱,۲۹۹ نفر از پرسنل شرکت ۴۹ نفر رسمی، ۱,۲۵۰ نفر قراردادی و یک نفر مامور می باشد.

جدول ترکیب پرسنل سایپا دیزل برحسب میزان تحصیلات از سال ۹۳ تا ۹۶

سال	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳
دکتر و فوق لیسانس	۲۵	۲۴	۲۵	۲۵	۲۵
لیسانس	۳۲۳	۳۱۰	۲۹۸	۲۸۹	۲۸۶
فوق دیپلم	۱۳۵	۱۳۵	۱۵۰	۱۶۴	۱۷۵
دیپلم	۵۲۷	۵۴۴	۵۶۳	۵۶۶	۵۸۶
زیر دیپلم	۲۸۹	۲۹۶	۳۰۴	۳۲۴	۳۲۹
جمع	۱,۲۹۹	۱,۳۰۹	۱,۳۴۰	۱,۳۶۸	۱,۴۰۱



شرکت سایا دینزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

ب) اداره آموزش :

هدف مهم آموزش ارتقای دانش، اصلاح نگرش و بهبود مهارتهای کارکنان به نحوی که باعث افزایش کارایی و اثربخشی آنان گردد و این مهم محقق نخواهد شد مگر با استفاده از دوره‌های آموزشی مختلف در جهت بهروری و پیشبرد استراتژی سازمانی که عوامل موثر در تحقق این اهداف را در شرکت سایا دینزل میتوان: منابع انسانی در دسترس (قابلیت‌های سرمایه‌های دانش سازمان) - تعامل فی مابین شرکت‌های گروه - موسسات آموزشی معتبر دانست که در راستای این مهم نیازهای آموزشی برنامه ریزی گردیده است.

در نحوه اجرای دوره‌ها، اداره آموزش اولویت‌هایی را به تناسب لزوم برگزاری دوره‌ها تعریف نموده است که اهم آن به شرح ذیل می‌باشد:

- ۱- الزامات استاندارد و ایمنی در محیط کار و محیط زیست.
- ۲- پروژه های سازمان.
- ۳- بهره‌گیری از مشارکت شرکاء خارجی.
- ۴- استفاده از پتانسل‌های گروه سایا.

در راستای کاهش هزینه‌ها و بهره‌گیری از پتانسیل موجود در شرکت‌های گروه سایا، اداره آموزش برخی از دوره‌های تخصصی و عمومی مدون در طرح ریزی آموزش را با در نظر گرفتن تقویم آموزشی تدوین شده از سوی شرکت‌ها، اجرایی نموده است. توضیحات اجمالی در رابطه با برخی از مهمترین دوره‌های برگزار شده در سال ۱۳۹۷ بشرح ذیل می‌باشد:

- آشنایی با الزامات استاندارد ISO 50001
- دوره آموزشی رانندگی و ایمنی کار با ریچتراک.
- بهداشت عمومی کارکنان ویژه پرسنل خدمات اداری.
- ممیزی داخلی ISO9001:2015
- دوره آموزشی قطعه‌شناسی محصولات سایپادینزل.
- دوره آشنایی با الزامات ISO 17025
- دوره آموزشی تولید ناب.
- فرآیند عملیات حرارتی سطح مقدماتی.
- فرآیند عملیات حرارتی سطح پیشرفته.
- دوره آموزشی آشنایی و تعمیرات گان‌های نقطه جوش ZENA توسط کارشناسان چینی.
- دوره آموزشی تئوری و عملی جوش CO2.



شرکت سایا دینزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

ج) اداره پیشگیری درمان رفاه :

دایره پیشگیری :

از جمله اقدامات این دایره در طی سال ۱۳۹۷ شامل بازدید از سالنها و کارگاهها ، صدور مجوز ایمنی ، تجزیه و تحلیل گزارشات ارسالی ، جلسات ایمنی و بهداشت و محیط زیست ، بررسی حوادث ، تکمیل فرم معاینات قبل از استخدام و جابجائی پرسنل ، انتخاب لوازم حفاظت فردی ، اطلاع و جانمایی تابلوهای ایمنی و بررسی و صدور در خواست وسایل حفاظت فردی پرسنل

دایره محیط زیست :

جلسات کارگروه ، مکاتبات محیط زیستی ، بررسی و ارجاع گزارشات ، درخواستهای انجام کار ، بازدیدهای محیط زیستی ، جلسات داخلی و اندازه گیری عوامل آلاینده های زیست محیطی

دایره درمان :

ویزیت پزشکان ، معاینات قبل از استخدام ، اعزام به مراکز درمانی ، ارائه خدمات دندانپزشکی ، مراجعه جهت داروهای اولیه ، شارژ جعبه کمکهای اولیه ، آزمایش پاراکلینیکی

واحد ارتباطات و امور بین الملل :

واحد ارتباطات و امور بین الملل شرکت سایا دینزل متشکل از اداره نمایشگاه ها و تبلیغات و اداره روابط عمومی تشکیل شده است. گزارشی از فعالیت های صورت گرفته در سال ۹۷ به صورت تفکیک ارائه می گردد.

۱- فعالیتهای تبلیغاتی و نمایشگاهی :

امور چاپی : در سال ۹۷ واحد ارتباطات جهت ارائه اطلاعات دقیق فنی به مشتریان و مراجعین ، اقدام به چاپ ۱۲ نوع کاتالوگ فارسی به شرح ذیل نموده است. در این مدت تعداد ۱۲۵۰۰ جلد انواع دفتر چه راهنما و کارانتی محصولات نیز چاپ گردیده است که نسبت به کل سال گذشته ۵ هزار جلد افزایش داشته است .

امور طراحی : بخش طراحی واحد ارتباطات در کلیه زمینه های طراحی فعال بوده به ترتیبی که هیچ یک از طرحهای مورد نیاز شرکت در زمینه تبلیغات (اعم از بنر - کاتالوک - پوستر - بیلورد- انواع کارت تبریک ودعوتنامه - کتابچه های محصولات- آگهی مطبوعات و مجلات - تابلوها - مهرها و.....) برون سپاری نگردیده است . برنهای که در مناسبت ها ملی ، مذهبی و اعیاد مختلف با توجه به نیاز درون سازمانی و برون سازمانی تهیه و نصب می گردد.



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

فعالیت‌های نمایشگاهی در سال ۹۷ به شرح ذیل میباشد.

- یازدهمین نمایشگاه بورس، بانک و بیمه تهران.
- سومین نمایشگاه بهره‌وری گروه سایپا
- هفدهمین نمایشگاه بین‌المللی خودرو شیراز با ۳۵۰ متر مربع مساحت
- هجدهمین نمایشگاه بین‌المللی خودرو مشهد با ۶۵۰ متر مربع مساحت
- بیست و دومین نمایشگاه بین‌المللی خودرو تبریز با ۸۰۰ متر مربع مساحت
- سومین نمایشگاه بین‌المللی خودرو قطعات و صنایع وابسته ارومیه با ۲۸۰ متر مربع مساحت
- نمایشگاه و همایش ۸ روزه دفاع مقدس

۲- فعالیت‌های تشریفات و امور بین‌الملل:

انجام کلیه امور تشریفات و امور بین‌الملل شامل اخذ روادید، ویزای فرودگاهی و ویزای عادی برای کارشناسان و اتباع خارجی که به شرکت ورود و خروج داشته، تمدید اقامت و پروانه کار برای نمایندگان و کارشناسان شرکای خارجی طرف قرارداد با شرکت و تهیه بلیط‌های داخلی و خارجی در ماموریت‌های اداری بخشی از فعالیت‌های حوزه تشریفات و امور بین‌الملل شرکت سایپادیزل میباشد.

۳- فعالیت‌های روابط عمومی:

یکی از مهمترین وظایف ذاتی واحد ارتباطات، اطلاع‌رسانی به مخاطبین درون سازمانی و برون سازمانی می‌باشد که در این راستا، روابط عمومی، با درک مناسب از رخدادهای سازمانی، اقدام به اطلاع‌رسانی در مواقع لازم می‌نماید.

- ۱- تهیه اخبار.
- ۲- اطلاع‌رسانی درون سازمانی و برون سازمانی.
- ۳- ارتباط با روابط عمومی شرکت‌های تابعه.
- ۴- پوشش خبری مراسم‌های مختلف نظیر گردهمایی و همایش‌ها.
- ۵- تهیه گزارش از نمایشگاه‌های برگزار شده طی سال ۹۷.



شرکت ساییدیل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

واحد حقوقی:

عملکرد واحد حقوقی طی سال ۱۳۹۷ را بشرح زیر می توان تشریح نمود:

وضعیت پرونده‌های مطروحه در مراجع قضایی

ردیف	شرح	وضعیت	تعداد
۱	پرونده‌های مطروحه در مراجع قضایی و تعزیرات حکومتی در سال ۱۳۹۷	در جریان	۱۵۹
۲	پرونده‌های مطروحه در مراجع قضایی و تعزیرات حکومتی در سنوات قبل	در جریان	۶۵
۳	پرونده‌های مختومه مراجع قضایی در سال ۱۳۹۷	مختومه	۲۰
۴	تعداد کل پرونده در جریان سنوات قبل و سال ۱۳۹۷	در جریان	۲۴۴
	تعداد کل پرونده‌ها	-	۲۴۴



شرکت سایا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

**** بخش سوم : اطلاعات مالی ****

سرانه فروش ؛ تولید و هزینه های پرسنلی :

سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	شرح
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۱,۳۶۸	۱,۳۴۵	۱,۳۲۱	تعداد پرسنل
۵,۷۶۹,۲۲۳	۱۱,۶۹۳,۲۰۳	۱۰,۰۵۶,۹۸۲	فروش خالص
۴,۲۱۷	۸,۶۹۴	۷,۶۱۳	فروش سرانه
۴,۸۳۲,۴۹۵	۱۰,۴۱۲,۰۸۵	۹,۳۳۸,۶۱۵	قیمت تمام شده
۳,۵۳۳	۷,۷۴۱	۷,۰۶۹	ارزش تولید سرانه
۷۳۵,۱۷۶	۱,۰۴۰,۳۸۰	۱,۱۸۴,۲۲۰	هزینه های پرسنلی
۵۳۸	۷۷۳	۸۹۶	سرانه هزینه پرسنل



شرکت ساییدیزل (سهامی عام)
 گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
 برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

ترازنامه :

دارائیهها	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۶/۱۲/۲۹	بدهی ها و حقوق صاحبان سهام	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۶/۱۲/۲۹
موجودی نقد	۴۱۰,۰۲۱	۱,۳۷۷,۸۱۲	پرداختنی های تجاری و غیر تجاری	۶,۸۷۹,۲۱۴	۵,۶۵۴,۲۴۵
دریافتنی های تجاری و غیر تجاری	۳,۰۰۱,۲۶۵	۴,۳۵۵,۶۱۳	مالیات پرداختنی	۰	۱۹,۲۷۲
موجودی مواد و کالا	۳,۰۹۱,۷۲۱	۳,۶۴۲,۲۰۴	سود سهام پرداختنی	۳,۰۵۳	۲,۷۷۳
پیش پرداختها	۲۴۳,۱۴۷	۶۶۷,۳۱۶	تسهیلات مالی	۹,۷۹۳,۷۲۸	۱۶,۱۹۰,۷۲۳
دارائیهای نگهداری شده برای فروش	۲۹۰,۹۲۶	۲۹۰,۵۳۰	ذخایر	۸۰,۲۸۰	۴۸۹,۰۶۴
دریافتنی های بلند مدت	۶۸,۶۵۰	۳۵۴,۸۱۰	پیش دریافتها	۶,۶۸۶,۶۹۶	۳,۱۳۷,۷۵۶
سرمایه گذاریهای بلند مدت	۹۰۵,۸۰۲	۵۲۵,۸۰۲	تسهیلات مالی بلند مدت	۰	۰
سرقفلی و دارائی نا مشهود	۲,۲۱۰	۸,۲۹۳	ذخیر مزایای پایان خدمت کارکنان	۳۰۷,۰۰۱	۴۰۶,۰۸۳
دارائی ثابت مشهود	۱,۴۹۸,۹۶۱	۱,۵۱۵,۴۴۹	سرمایه	۲,۶۳۵,۷۱۳	۲,۶۳۵,۷۱۳
سایر دارائی ها	۳۸۶,۰۵۹	۶۱۵,۱۰۵	اندوخته قانونی	۶۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰
			سایر اندوخته ها	۳,۰۰۰	۳,۰۰۰
			زیان انباشته	(۱۳,۰۹۵,۷۵۱)	(۱۸,۶۹۹,۸۶۷)
جمع دارائی ها	۹,۸۹۸,۷۶۲	۱۳,۳۵۲,۹۳۴	جمع بدهی ها و حقوق صاحبان سهام	۱۳,۳۵۲,۹۳۴	۹,۸۹۸,۷۶۲



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

سود و زیان :

سال	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۶/۱۲/۳۰
درآمد عملیاتی	۱۰,۰۵۶,۹۸۲	۱۱,۶۹۳,۲۰۳
بهای تمام شده درآمد عملیاتی	(۹,۳۳۸,۶۱۵)	(۱۰,۴۱۲,۰۸۵)
سود ناخالص	۷۱۸,۳۶۷	۱,۲۸۱,۱۱۸
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۸۵۶,۲۱۴)	(۸۲۳,۰۰۹)
سایر اقلام عملیاتی	(۱,۹۸۴,۰۷۲)	(۳۶۹,۸۰۵)
سود (زیان) عملیاتی	(۲,۱۲۱,۹۱۹)	۸۸,۳۰۴
هزینه مالی	(۳,۶۸۲,۰۷۳)	(۲,۵۸۷,۰۱۸)
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۲۵۲,۹۸۶	۲۶۵,۰۴۲
زیان خالص قبل از مالیات	(۵,۵۵۱,۰۰۶)	(۲,۲۳۳,۶۷۲)
زیان خالص شرکت فرعی منحل شده	(۵۳,۱۱۰)	(۳۰,۱۲۵)
زیان خالص	(۵,۶۰۴,۱۱۶)	(۲,۲۶۳,۷۹۷)
زیان انباشته ابتدای دوره	(۱۳,۰۹۵,۷۵۱)	(۱۰,۸۶۰,۲۸۶)
تعدیلات سنواری	.	۲۸,۳۳۲
زیان انباشته در پایان دوره	(۱۸,۶۹۹,۸۶۷)	(۱۳,۰۹۵,۷۵۱)

جدول دارائی های ثابت :

ارزش دفتری		بهای تمام شده		شرح
		۹۶-۱۲-۳۰	۹۷-۱۲-۲۹	
۱,۲۰۰,۲۵۲	۱,۲۰۰,۲۵۲	۱,۲۰۰,۲۵۲	۱,۲۰۰,۲۵۲	زمین
۱۸۸,۳۸۱	۱۷۷,۸۲۵	۳۲۰,۸۹۴	۳۲۰,۸۹۴	ساختمان
۳۹,۷۵۴	۳۰,۹۴۶	۱۸۸,۴۵۷	۱۸۸,۶۱۵	تاسیسات
۲,۱۷۹	۲,۰۱۵	۸۰,۲۷۲	۸۰,۵۷۸	ماشین آلات
۴۲,۲۶۳	۴۵,۵۴۶	۲۰۶,۷۶۹	۲۱۶,۶۹۵	ابزار آلات
۲۴	۱۹	۲۳,۵۳۶	۲۳,۵۳۶	قالیها
۷,۴۹۳	۱۰,۰۸۰	۴۷,۵۸۸	۴۹,۴۰۹	وسایل نقلیه
۳,۱۳۴	۳,۳۲۰	۲۳,۳۹۰	۲۴,۵۵۶	اثاث اداری
۲,۶۹۰	۲,۹۳۳	۳۲,۰۰۹	۳۲,۸۴۷	تجهیزات رایانه ای
۲۹,۲۷۹	۲۶,۰۲۵	۲۹,۲۷۹	۲۶,۰۲۵	سایر دارائیها
۱,۵۱۵,۴۴۹	۱,۴۹۸,۹۶۱	۲,۱۵۲,۴۴۶	۲,۱۶۳,۴۰۷	جمع



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
 گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
 برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

مقایسه نسبتهای مالی :

سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	شرح	
۴۴	۲۷	نسبت جاری (درصد)	نسبتهای نقدینگی
۲۴	۱۲	نسبت آنی (درصد)	
۷۷	۷۰	نسبت دارائیهای جاری (درصد)	
۸۸	۱۰۵	نسبت گردش دارائی (درصد)	نسبتهای فعالیت
۱۳۱	۱۳۴	دوره وصول مطالبات (روز)	
۱۲۸	۱۲۱	دوره گردش کالا (روز)	
۲۵۹	۲۵۴	دوره گردش عملیات (روز)	
(۱۴۶)	(۹,۴)	دارائی ثابت به ارزش ویژه (درصد)	نسبتهای سرمایه گذاری
(۲۲۸)	(۱۶۰)	کل بدهی ها به ارزش ویژه (درصد)	
(۷۸)	(۱۶۷)	نسبت مالکانه (درصد)	
(۴۴)	(۶۲)	نسبت حقوق صاحبان سهام به کل بدهی (درصد)	
(۱۹)	(۵۶)	نسبت سود خالص به فروش (درصد)	نسبتهای سود آوری
۱	(۲۱)	نسبت سود عملیاتی به فروش (درصد)	
۱۱	۷	نسبت سود ناخالص به فروش (درصد)	



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

**** بخش چهارم : سایر مسائل و موضوعات ****

رویدادهای بعد از تاریخ ترازنامه :

مهمترین رویداد بعد از تاریخ ترازنامه تسویه بخشی از تسهیلات شرکت و کاهش هزینه های مالی در سال ۱۳۹۸ می باشد

برنامه های هیئت مدیره برای سال ۱۳۹۸ و سنوات آتی

برنامه تداوم فعالیت :

هیئت مدیره معتقد است با توجه به پیگیریهای انجام شده درخصوص از سرگیری روابط تجاری بابت تامین و تولید محصولات با برند شرکای خارجی از جمله شرکتهای دانگ فنگ و فوتون و پیرو مکاتبات انجام شده در مورخ ۲۰۱۹/۰۶/۱۹ و اعلام آمادگی شرکت فوتون و شرکت دانگ فنگ براساس پروفرمای تأیید شده جهت تامین CKD مورد نیاز شرکت و همچنین تعهد سهامدار عمده (شرکت سایپا) مبنی بر تامین منابع مالی و راه اندازی تولید و شکوفایی شرکت سایپا دیزل فعالیت شرکت حداقل برای ۱۲ ماه آتی به صورت عادی ادامه خواهد یافت، شایان ذکر است با حمایت سهامدار عمده و تلاش هیئت مدیره درخصوص تسویه تسهیلات دریافتی از بانکها اقدام جدی در برنامه میباشد که تا تاریخ تأیید صورتهای مالی تسهیلات دریافتی از بانک صادرات تسویه شده و پس از تسویه تسهیلات اقدامات لازم جهت اصلاح ساختار مالی شرکت در دستور کار میباشد.

برنامه کاهش هزینه مالی

(۱) تسویه بخش عمده ای از تسهیلات شرکت و کاهش هزینه مالی و متعاقب آن اصلاح ساختار مالی شرکت

(۲) تامین سرمایه در گردش و تامین مالی ارزان قیمت از طریق اخذ ارز اعتباری فروشندگان خارجی به میزان نیاز ارزی حاصل از خریدهای خارجی هر سال با در نظر گرفتن ریسک نوسانات نرخ ارز ، تامین مالی از طریق پیش فروش محصولات با نرخهای ارزان قیمت که جایگزین تسهیلات بانکی با نرخ بالا می باشد که یکی از راه های کاهش هزینه مالی شرکت می باشد



شرکت سایپا دیزل (سهامی عام)
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

برنامه توسعه محصول جهت افزایش فروش

- ۱) برنامه ریزی برای بهبود کیفیت محصولات و کاهش نمره منفی محصولات تولیدی شرکت
- ۲) توسعه و گسترش سهم محصولات سایپا دیزل در تمامی رده ها از حجم بازار خوردوهای تجاری
- ۳) تلاش جهت تحقق اجرای طرح نوسازی ناوگان تجاری خودروهای فرسوده از طریق صندوق توسعه ملی

برنامه کاهش هزینه ها

- افزایش درصد ساخت داخل محصولات تولید شده در شرکت
- افزایش درصد ساخت داخل موجب کاهش هزینه سود بازرگانی و عوارض گمرکی میگردد و نهایتاً قیمت تمام شده نیز کاهش خواهد یافت. این امر در شرایط رقابتی با سایر محصولات در بازار کامیون های تجاری از امتیاز بهتری برخوردار خواهد بود.